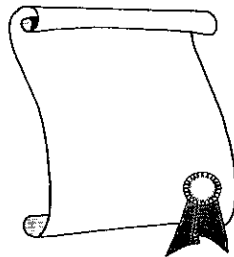


MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

2018 - 2019



BETWEEN

THE BRAITHWAITE BURN & JESSOP
CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

&

DEPARTMENT OF HEAVY INDUSTRY

2018 - 2019

THE BRAITHWAITE BURN & JESSOP CONSTRUCTION CO. LTD.

Brief about the CPSE (Annexure - I)

1	Name of CPSE	THE BRAITHWAITE BURN AND JESSOP CONSTRUCTION CO. LTD.
2	Status (Maharatna/Navaratna/Miniratna/Other)	Others
3	Schedule of the CPSE	Schedule "C"
4	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	Incorporated on 26.01.1935 for fabrication & erection of Howrah Bridge (Rabindra Setu) over river Ganga at Kolkata. BBJ became a 'Government company consequent upon transfer of its entire shares to its erstwhile holding company viz. BBUNL and became a wholly owned subsidiary of BBUNL w.e.f. 13.08.1987. Consequent to the order of the Government of India that The Company (BBJ), as the transferor company, was merged with Bharat Bhari Udyog Nigam Ltd., as the transferee company, w.e.f. 01.04.2015. Further, BBUNL was renamed as The Braithwaite Burn and Jessop Construction Co., Ltd. (BBJ) w.e.f. 18.11.2015. Main business of BBJ is construction, repair, rehabilitation of Railway bridges, Civil construction job, Marine & Jetty Structures, Wagon repairing job for Indian railway.
5	Any Capital Restructuring during 2016-17 (i.e. buy-back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend)	None such
6	Whether shares are listed	No
7	Any change in capacity during the year or next year (MoU Year)	Since BBJ is completely engaged in construction activities through its own resources & sub-contracting, Installed capacity & Capacity Utilisation is not possible to ascertain.
8	Any business unit hived off or to be hived off or added or to be added during the year or next year (MoU year)	None such
9	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment etc.	BBJ is engaging into Engineering & Construction Industry. BBJ is engaging for fabrication & erection job of Railway Steel Bridges, as an Engineering Procurement Construction (EPC) contractor & also engaging in civil construction work (like construction of Roads & Buildings), as a Project Management Consultant (PMC) contractor.
10	Details of revival plan, if approved	Revival / restructuring proposal was approved and implemented by Gol in July 2005, as follows: (a) Rs.3.88 crore as conversion of Gol Plan loan to Equity (b) Rs.10.00 crore as conversion of Interest on Gol loan to Equity (c) Rs. 10.00 crore as conversion of Interest on Gol loan to Zero Rate Debenture (ZRD) to be paid @ Rs.50.00 lacs every year starting from 2007-08. (d) Rs. 30.73 crore as waiver of Accumulated interest. (e) No cash infusion was received, but to conversion of accumulated interest & loan to Equity & ZRD was done
11	Any adverse comment by statutory auditors and its impact on Revenue/ Profit / Loss / Assets/ Liabilities	None.
12	Whether C&AG Supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details along with impact.	None. C&AG has given "NIL" comments for financial year 2016-17
13	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five	No subsidiary
14	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five	None such.

THE BRAITHWAITE BURN & JESSOP CONSTRUCTION COMPANY LIMITED


Optional Parameters (Annexure II, Part B)

Sl No	Performance Criterie	Unit	Marks	2017-18 (Estimate)	Best in Last 5 years	MOU Target : 2018 - 2019					Improve-ment (%)
						Excellent	Very Good (Base Target)	Good	Fair	Poor	
1	New Order received during the year	Rs crore	10	250.00	326.95	330.00	275.00	250.00	225.00	200.00	10.00
2	<u>Production Efficiency Parameter</u> Assessment of level in line with Project Management Maturity Model (Pro.MMMM) or equivalent in the CPSE and placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If not justifiable reason to be recorded in the Board Resolution (Date)	Date	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	
3	Completion of milestone of clients orders / agreements without time overrun	%	10			100	95	90	85	80	
4	Trade Receivables (Net) as Revenue from Operations (Gross) (No. of days)	No of days	10	14	8	12	13	15	18	20	7.14
5	<u>Human Resource Management parameter:</u> Assessment of level in line with People Capability Maturity Model (PCMM) or equivalent in the CPSE & placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If not justifiable reason to be recorded in the Board Resolution (Date)	Date	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	
ii)	Online Human Resource Management System (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management, etc.) and its integration with finance (Date)	Date	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	
6	<u>Result-oriented parameter</u> i) % increase in Registration of new MSE vendors/Start-up Entrepreneurs on total Registered vendors as on 31.03.2018 (%)	%	5			5	4	3	2	1	
Total Part B (1 to 6)			50								


1. Targets recommended by the IMC are based on provisional / estimated figures submitted by the CPSE for the year 2017-18. In case of better performance of the CPSE as per actual results, the difference may be added to the targets for the year 2018-19. In case figures for the year 2017-18 are recasted / restated in the audited accounts, comparison of actual results shall be made based on recasted/restated figures.

2. In working out achievements for the year 2018-19, quantified qualifications of CAG / Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue / Profit / Surplus or understatement of Loss / Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.

3. Targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.


[Sundar Banerjee]
Chairman & Managing Director

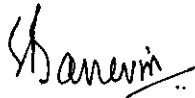
The Braithwaite Burn & Jessop Construction Company Ltd.
Kolkata


[Dr. Asha Ram Singh]
Secretary
Department of Heavy Industry
Government of India,
New Delhi

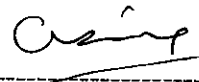
Frequency of monitoring of Performance

Monitoring of performance will be done as per schedule given below:

- ✓ Monthly review.
- ✓ Quarterly review by Boards of Directors' of the company.
- ✓ Half-yearly review by administrative Department (i.e. Department of Heavy Industry or "DHI")
- ✓ Yearly review by Department of Public Enterprises ("DPE").



[Sundar Banerjee]
Chairman & Managing Director,
The Braithwaite Burn & Jessop
Construction Company Ltd.,
Kolkata



[Dr. Asha Ram Sihag]
Secretary,
Department of Heavy Industry,
Government of India,
New Delhi

THE BRAITHWAITE BURN & JESSOP CONSTRUCTION COMPANY LIMITED.

TREND ANALYSIS (Annexure - III, Part A)

Sl No	Evaluation Criteria	Unit	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	Current Year 2017-18 (Merged Entity)		2018-19
			(BBJ)	(BBJ)	(BBJ)	(Merged Entity)	(Merged Entity)	(Upto Sept'17)	(Revised Estimate)	(Merged Entity)
1	a) Revenue from operation (Gross)	Rs Cr.	302.21	265.96	200.22	149.81	89.18	14.71	160.00	175.00
	b) Revenue from operation (net of excise duty)	Rs Cr.	299.06	265.52	200.01	149.78	89.16	14.71	160.00	175.00
2	a) Profit before tax (PBT)	Rs Cr.	58.38	68.42	74.06	68.89	28.04	2.67	15.75	18.75
	b) Other Incomes	Rs Cr.	4.71	10.96	15.37	20.30	14.92	2.60	10.00	10.00
3	c) Extra-ordinary & Exceptional Items (Escalation received from Client)	Rs Cr.	35.59	57.56	48.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) Prior Period Items	Rs Cr.	0.33	(0.43)	0.19	0.41	6.99	0.00	0.00	0.00
4	e) Operating Profit (a - b - c - d)	Rs Cr.	17.75	0.33	9.83	48.18	6.13	0.07	5.75	8.75
	f) Operating Profit/Revenue from Operations(net)-(2e/1b)	%	5.9%	0.1%	4.9%	32.17%	6.88%	0.5%	3.6%	5.0%
5	a) Profit After Tax (PAT)	Rs Cr.	42.08	44.12	48.23	44.41	17.65	1.79	10.55	12.56
	b) Profit After Tax (PAT) without escalation-net of Tax	Rs Cr.	18.23	5.55	15.62	44.41	17.65	1.79	10.55	12.56
6	c) Net Worth at the end	Rs Cr.	67.45	106.84	155.06	288.52	298.52	300.31	301.44	306.37
	d) Average Net worth	Rs Cr.	48.78	87.15	130.95	274.34	293.52	300.31	299.98	303.90
7	e) PAT (w/o escalation) / Average Net worth (b) / (d)	%	37.4%	6.4%	11.9%	16.19%	6.01%	0.6%	3.5%	4.13%
	f) Paid-up share capital **	Rs Cr.	20.26	20.26	20.26	103.73	103.73	120.86	120.86	120.86
8	g) Restructuring Equity Share Deposit	Rs Cr.	-	-	-	13.88	13.88	0.00	0.00	0.00
	h) Share application money pending allotment	Rs Cr.	-	-	-	3.25	3.25	0.00	0.00	0.00
9	i) Govt Share	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	j) Reserve & Surplus	Rs Cr.	47.19	86.57	134.80	167.66	177.66	179.45	180.58	185.51
10	Total Expenses [excluding provision for income tax]	Rs Cr.	245.40	208.05	141.32	101.20	76.04	34.08	154.25	166.25
	Total Income	Rs Cr.	306.81	271.62	211.91	170.08	104.08	36.75	170.00	185.00
11	Total expenses / Total Income (4 / 5)	%	80%	77%	67%	60%	73%	93%	91%	90%
	Details of other income									
12	a) Interest	Rs Cr.	3.51	8.97	13.01	19.95	14.85	2.60	9.50	9.50
	b) Other Income	Rs Cr.	1.20	1.99	2.36	0.35	0.07	0.00	0.50	0.50
13	c) Total (a + b)	Rs Cr.	4.71	10.96	15.37	20.30	14.92	2.60	10.00	10.00
	a) Cash & Bank balance and equivalent	Rs Cr.	50.04	117.48	164.28	198.89	189.09	170.00	180.00	160.00
14	b) Investment in shares other than subsidiary / JVs	Rs Cr.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	c) Total (a + b)	Rs Cr.	50.04	117.48	164.28	198.89	189.09	170.00	180.00	160.00
15	d) Over-draft loan	Rs Cr.	1.50	0.03	0.03	0.59	4.75	4.75	4.75	4.75
	e) Balance in current Account	Rs Cr.	1.22	0.87	3.07	0.64	5.66	0.50	0.50	0.25
16	Dividend paid / declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs Cr.	4.05	4.05	0.00	13.32	6.36	0.00	6.36	6.36

** Out of Rs. 120.86 crore share capital, (i) Actual share capital of Merged entity - Rs. 21.21 crore (comprising of BBJ's share capital = Rs. 20.27 cr. + erstwhile BBUNL's share capital = Rs. 0.94 cr.)
(ii) Closed down Subsidiaries - Rs. 99.65 crore.

THE BRAITHWAITE BURN & JESSOP CONSTRUCTION COMPANY LIMITED.

TREND ANALYSIS (Annexure - III, Part B)

Sl No	Evaluation Criteria	Unit	Target vs Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	Current Year 2017-18		2018-19
				(BBJ)	(BBJ)	(BBJ)	(Merged Entity)	(Merged Entity)	(Upto Sept'17)	(Revised Estimate)	(Merged Entity)
1	Installed capacity of each product										
2	Capacity utilisation of each product										
3	Production (Gross value)	Rs Cr.	Act	302.11	260.66	196.54	166.61	105.29	34.15	160.00	175.00
			Tar	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00	160.00	175.00
4	Sales (Gross value)	Rs Cr.	Act	302.21	265.96	200.22	149.81	89.18	14.71	160.00	175.00
			Tar	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00	160.00	175.00
5	New Order received during the year	Rs Cr.	Act	79.10	136.86	300.36	326.95	162.65	0.00	250.00	275.00
			Tar	75.00	75.00	290.00	290.00	300.00	110.00	250.00	275.00
6	Production efficiency parameter										
a.i	Power & fuel cost	Rs Cr.	Act	2.88	3.47	2.76	1.10	0.89	0.98	1.10	1.50
		%	Act	0.95%	1.33%	1.40%	0.66%	0.85%	2.87%	0.69%	0.86%
a.ii	Power & fuel cost per unit of Production	Rs Cr.	Act	92.60	51.03	31.30	29.01	28.26	10.72	55.14	60.31
		%	Act	193.69	146.43	84.87	38.19	24.63	22.00	110.28	123.64
b.i	Fabrication cost of Production	%	Act	48%	35%	37%	76%	115%	49%	50%	49%
b.ii	Raw material cost per unit of production (Fabrication cost) [b.i/b.ii]	%	Act								
b.iii	Completion of milestone of client order / agreements without time overrun	%	Act								
7	CAPEX	Rs Cr.	Act	0.39	0.17	0.13	1.29	0.64	1.03		
		Rs Cr.	Tar	0.00	0.00	2.00	4.00	4.00	1.25	2.50	2.75
9.i	Inventory of Work in progress (WIP)	Rs Cr.	Act	13.90	8.60	4.92	22.81	38.93	56.67	22.00	21.80
ii.	No of days of Inventory WIP to Revenue from operation (9.i / 4)	Days	Act	17	12	9	56	177	1406	50	45
iii.	% reduction of Inventory WIP (no of days) over last year	%		34%	30%	24%	-520%	-218%		72%	9%
10.i	Sundry Debtor (net)	Rs Cr.	Act	61.81	13.09	4.28	5.88	5.88	17.25	6.00	6.00
ii.	No of days of Sundry Debtor to Revenue from operation (10.i / 4)	Days	Act	75	18	8	14	24	428	14	13
11	Corporate Social Responsibility (CSR)	Rs Cr.	Act	0.00	0.05	0.70	1.35	1.41	0.00	1.05	0.75
		Rs Cr.	Tar	0.07	0.00	0.09	0.68	1.41	0.52	1.05	0.75
12	Accident	No	Act	0	1	0	0	0	0	0	0
		No	Tar	0	0	0	0	0	0	0	0

Note: Since BBJ is completely engaged in construction activities through its own resources as well as sub-contracting, Installed capacity & Capacity Utilisation is not possible to ascertain. Fabrication is done at site/other location depending on order/job. For this, Production target value is given.

Self declaration / certification by CPSE

It is hereby certified that the targets / actual achievements in respect of MoU parameters have been worked out as per MoU Guidelines for the year 2017-18 and onwards. In case, any deviation is found at any point of time, DPE is free to evaluate the performance as per MoU Guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.



(CMD/CEO)

दि बीबीजे कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड

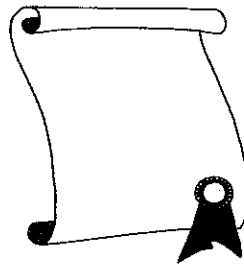
एवं

भारी उद्योग विभाग

के बीच

समझौता ज्ञापन

2018 – 2019



दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड

केन्द्रीय लोक उद्यम के बारे में संक्षिप्त जानकारी (अनुलग्नक-1)

1	केन्द्रीय लोक उद्यम का नाम	दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड
2	स्थिति : (महारत्न /नवरत्न /मिनीरत्न/ अन्यान्य)	अन्यान्य
3	केन्द्रीय लोक उद्यम की अनुसूची	अनुसूची "सी"
4	केन्द्रीय लोक उद्यम की स्थापना का उद्देश्य एवं अभी का मुख्य व्यवसाय	कोलकाता में गंगा नदी के ऊपर हावड़ा ब्रिज (रविन्द्र सेतु) के निर्माण एवं इरेक्शन के लिए 26.1.1935 को निगमित की गई। बीबीजे के सभी शेयरों का पूर्ववर्ती नियंत्रक कंपनी भाभाउनिलि में हस्तांतरित हो जाने के पश्चात् यह 'सरकारी कंपनी' बन गई तथा 13.8.1987 से प्रभावी भाभाउनिलि की पूर्ण स्वामित्ववाली सहायक कंपनी बन गई। भारत सरकार के आदेश के फलस्वरूप कंपनी (बीबीजे) हस्तांतरणकर्ता कंपनी के रूप में भारत भारी उद्योग कंपनी लिमिटेड, हस्तांतरिती कंपनी में 01.4.2015 से प्रभावी विलय हो गई। आगे, भाभाउनिलि का नाम 18.11.2015 से प्रभावी पुनः दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड(बीबीजे) हो गया। बीबीजे का मुख्य व्यवसाय निर्माण, मरम्मत, रेलवे के पुलों की पुनर्मरम्मती, सिविल विनिर्माण कार्य, मरीन एवं जेटी संरचना, भारतीय रेल के लिए वैगन मरम्मती कार्य है।
5	2016-17 के दौरान कोई पूंजीगत पुनर्संरचना (यानी शेयरों की पुनर्खरीद, बोनस शेयर जारी करना, नये शेयर जारी करना, शेयरों के विभक्तिकरण एवं लाभांश कर पूर्व लाभ के प्रतिशत के रूप में प्रदत्त)	ऐसा कुछ नहीं है।
6	क्या शेयर सूचीभुक्त हैं	नहीं
7	वर्ष के या आगामी वर्ष (समझौता ज्ञापन वर्ष) के दौरान क्षमता में कोई बदलाव	चूंकि बीबीजे अपने संसाधनों एवं उप-ठेकेदारी के जरिए निर्माण क्रियाकलापों में पूर्णतः युक्त है। स्थापित क्षमता तथा क्षमता के उपयोग सुनिश्चित करना संभव नहीं है।
8	वर्ष के या आगामी वर्ष (स.ज्ञा. वर्ष) के दौरान एकत्र की गयी या एकत्रित होने वाली या जोड़ी गई या जुड़ने वाली कोई व्यवसाय	ऐसा कुछ नहीं है।
9	केन्द्रीय लोक उद्यम के प्रचालन क्षेत्र के बारे में राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय वातावरण, विनियामकीय वातावरण आदि के बारे में संक्षिप्त जानकारी	बीबीजे अभियांत्रिकी एवं निर्माण उद्योग में नियुक्त है। बीबीजे को रेलवे स्टील ब्रिजों के फैब्रिकेशन एवं इरेक्शन कार्य करने के लिए इंजीनियरिंग प्रोक्यूरमेंट निर्माण (ईपीसी) ठेकेदार के रूप में एवं सिविल निर्माण कार्य (जैसे सड़क एवं भवन निर्माण के लिए) प्रोजेक्ट मैनेजमेंट सलाहकार (पीएमसी) ठेकेदार के रूप में नियुक्त किया जाता है।
10	पुनरुद्धार योजना का विवरण, यदि अनुमोदित है।	भारत सरकार द्वारा जुलाई 2005 में अनुमोदित एवं क्रियान्वित की गई पुनरुज्जीवन / पुनर्संरचना प्रस्ताव निम्न रूप से है : (क) भारत सरकार की योजना ऋण 3.88 करोड़ रुपये इक्विटी में परिवर्तित हुई। (ख) भारत सरकार के ऋण पर ब्याज 10.00 करोड़ रुपये इक्विटी में परिवर्तित हुई। (ग) भारत सरकार के ऋण पर ब्याज 10.00 करोड़ रुपये शून्य दर ऋणपत्र (जेडआरडी) में परिवर्तित हुई जो 2007-08 से प्रारंभ होगी और प्रति वर्ष 50.00 लाख रुपये की दर से चुकता की जाएगी। (घ) संचित ब्याज 30.73 करोड़ रुपये का अधित्याग किया। (ङ.) कोई नकद प्रदान नहीं किया गया अपितु संचित ब्याज एवं ऋण के इक्विटी एवं शून्य दर के ऋणपत्रों में परिवर्तित हुई थी।
11	सांविधिक लेखापरीक्षकों द्वारा कोई विपरीत टिप्पणी की गई एवं जिसका प्रभाव राजस्व / लाभ / हानि / परिसंपत्तियों / देयताएं पर हों।	कुछ नहीं
12	क्या सीएजी ने सांविधिक लेखापरीक्षकों की टिप्पणियों पर प्रतिप्रक दी है। यदि नहीं, तो इसके प्रभाव के साथ ब्यौरा दें।	कुछ नहीं। सीएजी ने वर्ष 2016-17 के लिए "शून्य" टिप्पणी दी है।
13	सहायक कंपनियों की संख्या और नाम के साथ विगत पांच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि तथा इसके लाभ का हिस्सा।	कोई सहायक कंपनी नहीं है।
14	संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम के साथ विगत पांच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि तथा इसके लाभ का हिस्सा।	ऐसा कुछ नहीं है।

दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड

अनिवार्य पैरामीटर (अनुलग्नक- II, भाग क)

क्रम सं.	वित्तीय कार्यनिष्पादन मानदण्ड	इकाई	अंक	2017-18 (अनुमान)	विगत 5 वर्ष में सर्वश्रेष्ठ	उत्कृष्ट	समझौता शापन लक्ष्य : 2018 - 2019			सुधार (%)	
							अच्छा (आधार लक्ष्य)	अच्छा	मामूली		अल्प
1	कारोबार - प्रचालन से राजस्व	करोड़ रु.	10	160.00	299.06	310.00	175.00	160.00	150.00	140.00	9.38
2	प्रचालन लाभ / हानि : प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के तौर पर प्रचालन लाभ (शुद्ध) (%)	%	20	3.60	32.17	7.00	5.00	3.00	2.50	2.00	38.89
3	निवेश पर आय : औसत शुद्ध मूल्य के प्रतिशत के तौर पर कर पश्चात् लाभ	%	20	3.50	37.40	7.00	5.00	3.00	2.50	2.00	42.86

कुल भाग क (1 से 3) 50

- 1 पीएनसी द्वारा सिफारिश की गई लक्ष्य कैलेंडर द्वारा वर्ष 2017-18 के लिए दिये गये अन्तिम / अनुमानित आँकड़े पर आधारित है। अंतर मंत्रालयी समिति के निर्णयानुसार अगर वास्तविक परिणाम के मुताबिक केंद्रीय लोक उद्यम का अच्छा कार्यनिष्पादन होता है तो इस फर्क को वर्ष 2018-19 के लक्ष्य में जोड़ दिया जाएगा। अगर लेखापरीक्षित लेखे में वर्ष 2017-18 के आँकड़े में पुनः जोड़ा/पुनः बताया जाता है तो वास्तविक परिणाम की तुलना पुनः जोड़े / पुनः बताये आँकड़े पर आधारित होगा।
- 2 वर्ष 2018-19 के लिए उपलब्धियों के हिसाब करते हुए अगर राजस्व/ लाभ / अधिशेष ज्यादा बताई गई हो या हानि / कमी को निम्नतर की गई हो तो समझौता शापन दिशानिर्देशों में विहित ऋणात्मक अंकों के अलावे सीएजी / सांविधिक लेखापरीक्षकों के योग्य अहताएँ समायोजित की जाएगी।
- 3 समझौता शापन में विनिश्चित लक्ष्य बिलशर्त हैं एवं किसी प्रतिकार की अनुमति नहीं होगी। आगे मूल्यांकन समझौता शापन मार्गनिर्देश में दी गयी अतिरिक्त योग्यता मानदण्ड के अनुपालन के साथ होगी।

सुन्दर बनर्जी

[सुन्दर बनर्जी]
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
दि बीबीजे कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड
कोलकाता

[डॉ. आशा राम सिंहाग]
सचिव
भारी उद्योग विभाग
भारत सरकार
नई दिल्ली

क्रम सं.	कार्यनिष्पादन मानदण्ड	इकाई	अंक	2017-18 (अनुमान)	विगत 5 वर्षों में सर्वश्रेष्ठ	उत्कृष्ट (आधार लक्ष्य)	अच्छा	मामूली	अल्प	सुधार (%)	समझौता जापन लक्ष्य : 2018 - 2019	
											बहुत अच्छा (आधार लक्ष्य)	अल्प
1	वर्ष के दौरान नए आदेश	कराई रुपये	10	250.00	326.95	330.00	250.00	225.00	200.00	10.00		
2	उत्पादन क्षमता पैरामीटर प्रोजेक्ट मैनेजमेंट मेच्युरिटी मॉडल (पीसीएमएम) के समान मूल्यांकन स्तर या कॅलेंडर के बराबर एवं बोर्ड के समक्ष स्तर अपग्रेड हेतु विषय पर फैसला के लिए रखना और यदि हो सकती है तो बोर्ड से टाइनलाइन के लिए अनुमोदन लेना है। यदि नहीं दी जाती है तो बोर्ड के संकल्प में न्यायसंगत कारण रिकार्ड किया जाये। (तारीख)	तारीख	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19		
3	शाहकों के महत्वपूर्ण आदेश / कथार अधिक समय लिए बगैर पूरा करना	%	10			100	95	90	85	80		
4	प्रचालन (सकल) से राजस्व की दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्ति (शुद्ध) (दिनों की संख्या)	दिनों की संख्या	10	14	8	12	13	15	18	20		7.14
5	मानव संसाधन प्रबंधन पैरामीटर : i) रिपुल कैपाबिलिटी मेच्युरिटी मॉडल (पीसीएमएम) के समान मूल्यांकन स्तर या कॅलेंडर के बराबर एवं बोर्ड के समक्ष स्तर अपग्रेड हेतु विषय पर फैसला के लिए रखना और यदि हो सकती है तो बोर्ड से टाइनलाइन के लिए अनुमोदन लेना है। यदि नहीं दी जाती है तो बोर्ड के संकल्प में न्यायसंगत कारण रिकार्ड किया जाये। (तारीख)	तारीख	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19		
	ii) ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्लेटि (एचआरएमएस) कार्यान्वयन (जिसमें ऑनलाइन इम्प्लॉई डाटा एडमिनिस्ट्रेशन, इम्प्लॉई सेल्फ सर्विस, एक्सिट प्रोसिज्यूर, मेच प्रबंधन आदि हैं) और विल्ट के साथ इसका एकीकरण। (तारीख)	तारीख	5			15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19		
6	प्रतिगाम उन्मुख पैरामीटर i) 31.03.2018 को कुल पंजीकृत विक्रेताओं में नये एमएसई विक्रेताओं / स्पटआप इटरप्रेन्योरस के पंजीकरण में वृद्धि का (%)	%	5									

50

कुल भाग ख (1 से 6)

- पीएनसी द्वारा सिफारिश की गई लक्ष्य कॅलेंडर द्वारा वर्ष 2017-18 के लिए दिये गये अनुमानित / अनुमानित आंकड़े पर आधारित है। अंतर मंजूर्युक्त परामर्श के निष्पत्त्यानुसार अगर वास्तविक परिणाम के मुलाबिक केंद्रीय लोक उद्योग का अच्छा कार्यनिष्पादन होता है तो इस फंके को वर्ष 2018-19 के लक्ष्य में जोड़ दिया जाएगा। अगर लेखापरीक्षित लेख में वर्ष 2017-18 के आंकड़े में पुनः जोड़ा/पुनः बताया जाता है तो वास्तविक परिणाम की तुलना पूनः जोड़े / पूनः बताये आंकड़े पर आधारित होगा।
- वर्ष 2018-19 के लिए उपलब्धियों के हिसाब करते हुए अगर राजस्व / लाभ / अधिशेष ज्यादा बढ़ाई गई हो या हानि / कमी को निम्नतर की गई हो तो समझौता जापन दिशानिर्देशों में विहित ऋणालम्क अंकों के अलावे संपत्ती / सांविधिक लेखापरीक्षकों के योग्य अहलाय संभावितता की जाएगी।
- समझौता जापन में विनिश्चित लक्ष्य बिलाशर्त हैं एवं किसी प्रकार की अनुमति नहीं होगी। आगे मूल्यांकन समझौता जापन मार्गनिर्देश में दी गयी अतिरिक्त योग्यता मानदण्ड के अनुपालन के साथ होगी।



[डॉ. आशा राम सिरोहा]
सचिव
भारी उद्योग विभाग
भारत सरकार
नई दिल्ली

सुन्दर बनर्जी

[सुन्दर बनर्जी]
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
दि बीबीजे कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड
कोलकाता

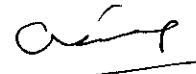
कार्यनिष्पादन के मॉनीटरिंग की बारम्बारता

नीचे दी गयी अनुसूची के मुताबिक कार्यनिष्पादन की मॉनीटरिंग की जायेगी:

- ✓ मासिक पुनरीक्षा करना
- ✓ कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा तिमाही पुनरीक्षा करना
- ✓ प्रशासनिक विभाग (यानी भारी उद्योग विभाग या "भाउवि") द्वारा अर्द्धवार्षिक पुनरीक्षा करना
- ✓ लोक उद्यम विभाग ("लोउवि") द्वारा वार्षिक पुनरीक्षा करना

सुन्दर बनर्जी

[सुन्दर बनर्जी]
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन
कंपनी लिमिटेड, कोलकाता



[डॉ. आशा राम सिहाग]
सचिव
भारी उद्योग मंत्रालय,
भारत सरकार, नई दिल्ली

दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड

प्रवृत्ति विश्लेषण (अनुलग्नक- III, भाग ख)

क्रम सं.	मूल्यांकन मानदण्ड	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	चालू वर्ष 2017-18		2018-19
				(बीबीजे)	(बीबीजे)	(बीबीजे)	(एकीकृत इकाई)	(एकीकृत इकाई)	(सितंबर 17 तक)	(संशोधित अनुमान)	(एकीकृत इकाई)
1	प्रत्येक उत्पाद की संस्थापित क्षमता										
2	प्रत्येक उत्पाद की क्षमता का उपयोग										
3	उत्पादन (सकल मूल्य)	करोड़ ₹.	वास्तविक	302.11	260.66	196.54	166.61	105.29	34.15		
			लक्ष्य	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00	160.00	175.00
4	विक्रय (सकल मूल्य)	करोड़ ₹.	वास्तविक	302.21	285.96	200.22	149.81	89.18	14.71		
			लक्ष्य	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00	160.00	175.00
5	वर्ष के दौरान नये आदेश प्राप्त हुए	करोड़ ₹.	वास्तविक	79.10	136.86	300.36	326.95	162.65	0.00		
			लक्ष्य	75.00	75.00	290.00	290.00	300.00	110.00	250.00	275.00
6	उत्पादन दक्षता पैरामीटर										
a.i	ऊर्जा एवं ईंधन लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	2.88	3.47	2.76	1.10	0.89	0.98	1.10	1.50
		%	वास्तविक	0.95%	1.33%	1.40%	0.66%	0.85%	2.87%	0.69%	0.86%
a.ii	उत्पादन की प्रति इकाई पर ऊर्जा एवं ईंधन लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	92.60	51.03	31.30	29.01	28.26	10.72	55.14	60.31
		करोड़ ₹.	वास्तविक	193.09	146.43	84.87	38.19	24.63	22.00	110.28	123.64
b.i	कच्चे माल की लागत	%	वास्तविक	48%	35%	37%	76%	115%	49%	50%	49%
b.ii	उत्पादन की प्रति इकाई कच्ची सामग्री लागत (फैब्रिकेशन लागत) [b./b.ii]										
b.iii	उत्पादन की प्रति इकाई कच्ची सामग्री लागत (फैब्रिकेशन लागत) [b./b.ii]	%	वास्तविक								
7	शाहकों के महत्वपूर्ण आदेश/कार्य बगैर अधिक समय लिए पूरा करना	%	वास्तविक								
			लक्ष्य								
8	केपेक्स	करोड़ ₹.	वास्तविक	0.39	0.17	0.13	1.29	0.64	1.03		
			लक्ष्य	0.00	0.00	2.00	4.00	4.00	1.25	2.50	2.75
9.i	प्रगतिधीन कार्य (प्र.का.) की मालसूची	करोड़ ₹.	वास्तविक	13.90	8.60	4.92	22.81	38.93	56.67	22.00	21.80
ii.	प्रचालन से (9.1/4) राजस्व की प्रगतिधीन कार्य की मालसूची के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	17	12	9	56	177	1406	50	45
iii.	विगत वर्ष की प्रगतिधीन कार्य (दिनों की संख्या) की मालसूची की कमी का %	%		34%	30%	24%	-520%	-218%		72%	9%
10.i	विविध देनदार (शब्द)	करोड़ ₹.	वास्तविक	61.81	13.09	4.28	5.88	5.88	17.25	6.00	6.00
ii.	प्रचालन से (10.1/4) राजस्व के विविध देनदार के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	75	18	8	14	24	428	14	13
		करोड़ ₹.	वास्तविक	0.00	0.05	0.70	1.35	1.41	38.93		
11	निगमित सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर)	करोड़ ₹.	लक्ष्य	0.07	0.00	0.09	0.68	1.41	0.52	1.05	0.75
			वास्तविक	0	1	0	0	0	0	0	0
12	दुर्घटना	संख्या	लक्ष्य	0	0	0	0	0	0	0	0

दृष्टव्य : चूंकि बीबीजे अपने संसाधनों के जरिए उप-ठेकेदारी के साथ पूर्णरूप से विनिर्माण क्रियाकलाप में संलग्न है इसलिए संस्थापित क्षमता एवं क्षमता उपयोग सुनिश्चित करना संभव नहीं है । आदेश / काम पर आधारित फैब्रिकेशन कार्य साइट / दूसरे स्थान पर किया जाता है । इसके लिए उत्पादन लक्ष्य का मूल्य दिया गया है ।

दि ब्रेथवेट बर्न एण्ड जेसप कंस्ट्रक्शन कंपनी लिमिटेड

प्रवृत्ति विश्लेषण (अनुलग्नक-III, भाग ख)

क्रम सं.	मूल्यांकन मानदण्ड	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	चालू वर्ष 2017-18 (एकीकृत इकाई)		2018-19
				(बीबीजे)	(बीबीजे)	(बीबीजे)	(एकीकृत इकाई)	(एकीकृत इकाई)	(सशोधित अनुमान)	(एकीकृत इकाई)	
1	प्रत्येक उत्पाद की संस्थापित क्षमता										
2	प्रत्येक उत्पाद की क्षमता का उपयोग										
3	उत्पादन (सकल मूल्य)	करोड़ ₹.	वास्तविक	302.11	260.66	196.54	166.61	105.29	34.15	160.00	175.00
			लक्ष्य	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00		
4	विक्रय (सकल मूल्य)	करोड़ ₹.	वास्तविक	302.21	265.96	200.22	149.81	89.18	14.71	160.00	175.00
			लक्ष्य	200.00	240.00	290.00	295.00	300.00	99.00		
5	वर्ष के दौरान नये आदेश प्राप्त हुए	करोड़ ₹.	वास्तविक	79.10	136.86	300.36	326.95	162.65	0.00		
			लक्ष्य	75.00	75.00	290.00	290.00	300.00	110.00	250.00	275.00
6	उत्पादन इक्षता पैरामीटर										
a.i	ऊर्जा एवं ईंधन लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	2.88	3.47	2.76	1.10	0.89	0.98	1.10	1.50
		%	वास्तविक	0.95%	1.33%	1.40%	0.66%	0.85%	2.87%	0.69%	0.86%
a.ii	उत्पादन की प्रति इकाई पर ऊर्जा एवं ईंधन लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	92.60	51.03	31.30	29.01	28.26	10.72	55.14	60.31
b.i	कच्चे माल की लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	193.69	146.43	84.87	38.19	24.63	22.00	110.28	123.64
b.ii	उत्पादन की फैब्रिकेशन लागत	करोड़ ₹.	वास्तविक	48%	35%	37%	76%	115%	49%	50%	49%
b.iii	उत्पादन की प्रति इकाई कच्ची सामग्री लागत (फैब्रिकेशन लागत) [b./b.ii]	%	वास्तविक								
7	ग्राहकों के महत्वपूर्ण आदेश/कार्य बगैर अधिक समय लिए पूरा करना	%	वास्तविक								
			लक्ष्य								
8	केपेक्स	करोड़ ₹.	वास्तविक	0.39	0.17	0.13	1.29	0.64	1.03		
			लक्ष्य	0.00	0.00	2.00	4.00	4.00	1.25	2.50	2.75
9.i	प्रगतिधीन कार्य (प्र.का.) की मालसूची	करोड़ ₹.	वास्तविक	13.90	8.60	4.92	22.81	38.93	56.67	22.00	21.80
ii.	प्रचालन से (9.1/4) राजस्व की प्रगतिधीन कार्य की मालसूची के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	17	12	9	56	177	1406	50	45
iii.	विगत वर्ष की प्रगतिधीन कार्य (दिनों की संख्या) की मालसूची की कमी का %	%		34%	30%	24%	-520%	-218%		72%	9%
10.i	विविध देनदार (शुद्ध)	करोड़ ₹.	वास्तविक	61.81	13.09	4.28	5.88	5.88	17.25	6.00	6.00
ii.	प्रचालन से (10.1/4) राजस्व के विविध देनदार के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	75	18	8	14	24	428	14	13
11	निगमित सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर)	करोड़ ₹.	वास्तविक	0.00	0.05	0.70	1.35	1.41	38.93		
			लक्ष्य	0.07	0.00	0.09	0.68	1.41	0.52	1.05	0.75
12	दुर्घटना	संख्या	वास्तविक	0	1	0	0	0	0	0	0
			लक्ष्य	0	0	0	0	0	0	0	0

दृष्टव्य : चूंकि बीबीजे अपने संसाधनों के जरिए उप-ठेकेदारी के साथ पूर्ण रूप से विभिन्न क्रियाकलाप में संलग्न है इसलिए संस्थापित क्षमता एवं क्षमता उपयोग सुनिश्चित करना संभव नहीं है। आदेश / काम पर आधारित फैब्रिकेशन कार्य साइट / दूसरे स्थान पर किया जाता है। इसके लिए उत्पादन लक्ष्य का मूल्य दिया गया है।

के लो उद्यम द्वारा स्व-घोषणा / प्रमाणन

एतद्वारा यह प्रमाणित किया जाता है कि समझौता जापन पैरामिटर्स के बारे में लक्ष्यों /वास्तविक उपलब्धियों वर्ष 2017-18 और आगे के लिए समझौता जापन पैरामिटर्स के मुताबिक तैयार किया गया है । यदि किसी भी वक्त किसी प्रकार का व्यतिक्रम पाये जाने की दशा में लो उ वि, समझौता जापन दिशानिर्देशों के मुताबिक मूल्यांकन करने को स्वतंत्र रहेगा । इस संबंध में के लो उ को कुछ भी दावा करने का अधिकार नहीं रहेगा ।

सुश्री कतजी

(अ एवं प्र नि / मु का अ)